

Lean-toiminnan esittely

Jana Hocken, The LeanFarm Project

www.leanfarm.nz



Resilience for Dairy (R4D) has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101000770



Sähköiset oppimismateriaalit R4D-hankkeessa

Lean-toiminta



Vastuuvapauslauseke (Disclaimer)

Tämän LeanFarm-verkkokoulutuksen tarjoaa Jana Hocken LeanFarm-projektista. Se on tarkoitettu vain koulutukseen ja yleiseen tiedottamiseen. Tiedot ovat luonteeltaan yleisiä eikä niissä oteta huomioon yksittäisen käyttäjän tarpeita tai tavoitteita. Tämä tarkoittaa sitä, että tiedot eivät koske erityisesti sinua, eivätkä ne ole oikeudellisia tai ammatillisia neuvoja. Kenenkään käyttäjän ei tulisi toimia tämän verkko-oppimateriaalin sisältämän aineiston perusteella ilman, että hän hankkii asianmukaista neuvontaa omaan tilanteeseensa liittyen pätevältä ammattihenkilöltä. LeanFarm-projekti tarjoaa tämän sähköisen oppimismateriaalin saataville sillä ehdolla, että sitä käytetään vain sisäisesti ja omiin tarkoituksiin. Materiaalia ei saa kopioida, lähettää, jakaa tai jäljentää millään tavalla ilman LeanFarm-projektin etukäteen antamaa kirjallista suostumusta. LeanFarm-projekti ja Improve8 Limited hallitsevat kaiken tämän esityksen sisältämän materiaalin tekijänoikeuksia ja omistusoikeuksia.

Tervetuloa tähän sähköisen oppimisen moduuliin, joka käsittelee johdantoa Lean-ajatteluun. Opit Lean-ajattelusta maidontuotannossa ja siitä, miten tämä hyväksi havaittu johtamismenetelmä voi auttaa maatalaasi parantamaan tuottavuuttaan, vähentämään hukkaa ja kustannuksia, rakentamaan suorituskykyisen tiimin ja toimintakulttuurin sekä saavuttamaan parempia tuloksia ja kannattavuutta.

Keskeiset oppimistavoitteet:

- Ymmärrät, mitä Lean-johtaminen on korkealla tasolla
- Ymmärrät Leanin tarkoituksen
- Hukan käsitteen esittely
- Tutustut Lean-ajattelun kehitykseen
- Ymmärrät, miksi Lean on merkityksellinen maatalouden kannalta
- Ymmärrät, miltä Lean näyttää maatilalla
- Ymmärrät, mitä hyötyjä Lean voi tuoda maatilallesi

Lean on maatilasi johtamis-/tuotanto-/toimintajärjestelmä. Se on työskentelytapa tai filosofia, jonka mukaan yritystä johdetaan. Se pakottaa perustavanlaatuiseen muutokseen siinä, miten maatilasi toimii. Lean saa sinut keskittymään seuraaviin asioihin:

- Hukan poistaminen kaikissa muodoissaan
- Tehdään vain sellaisia asioita, jotka tuovat lisäarvoa asiakkaan silmissä
- Työskennellään älykkäämmin eikä kovemmin (parempien prosessien ja järjestelmien avulla)
- Tehdään enemmän vähemmällä paremmilla työkäytännöillä, järjestelmillä ja prosesseilla
- Jatkuva parantaminen kaikkialla, joka päivä, kaikkien toimesta
- Täydellisyyden tavoittelu
- Hyvä taloudellinen tulos / VOITTO

Ensisijaisesti Leanin tavoite on:

“Tuottaa paras tuote, jonka asiakas haluaa, korkeimmalla mahdollisella laadulla, juuri oikeaan aikaan ja alhaisin kustannuksin” *(Lean parantaa laatua, kustannuksia, turvallisuutta, ihmisten/eläinten hyvinvointia, ympäristöä, kestävyyttä ja taloudellista tulosta)*

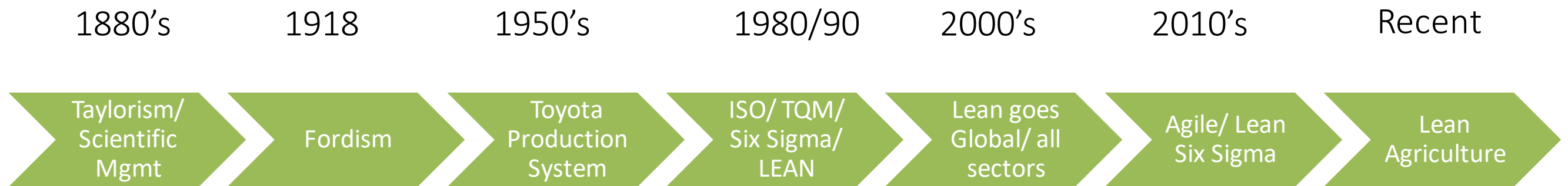
On olemassa toinenkin määritelmä siitä, mitä Lean on:

**Väsymätön pyrkimys HÄIRIÖIDEN JA HUKAN TUNNISTAMISEEN
JA HÄVITTÄMISEEN kaikissa muodoissaan liiketoiminnan
suorituskyvyn ja asiakastyytyväisyyden parantamiseksi.**

Hukan käsitettä lean-liiketoiminnassa voi olla haastavaa ymmärtää, koska sitä on katsottava asiakkaan silmin. Meidän viljelijöiden on opittava näkemään se.

Lean-johtaminen tai Lean-valmistus on kehittynyt erilaisista menetelmistä, joita on käytetty jo viime vuosisadalla. Lean on peräisin Toyota-tuotantojärjestelmästä, joka kehitettiin pääasiassa 1940-luvun lopulla ja 1950-luvulla toisen maailmansodan jälkeen vastauksena Japanin vaikeaan tilanteeseen. Monet Toyotan tuotantojärjestelmän käsitteistä, kuten Jidoka (Built in Quality, sisäänrakennettu laatu), kehitettiin kuitenkin jo sitä ennen Sakichi Toyodan ja hänen poikansa Kiichiro Toyodan toimesta Toyotan automaattista autonvalmistusta varten.

Se, että tätä filosofiaa tai lähestymistapaa liiketoimintaan on käytetty vuosikymmenien ajan kaikilla toimialoilla, ja monet ottavat sitä edelleen käyttöön, viittaa siihen, että se on osoittautunut hyväksi ja että se toimii.



Se on koeteltu... Se toimii... kaikenlaisissa yrityksissä

Lehmät eivät ole autoja.... Miksi lean myös maataloille?

Autojen valmistus ei tietenkään ole sama asia kuin maidon valmistus.... vai onko? Miksi maanviljelijän pitäisi soveltaa tämäntyyppistä lähestymistapaa tilallaan?

Tärkein syy siihen, että yritykset ottavat Leanin käyttöön maailmanlaajuisesti, on se, että se auttaa niitä selviytymään kohtaamistaan haasteista. Nämä haasteet voivat olla taloudellisia, kilpailukykyyn liittyviä, teknisiä, kannattavuuteen liittyviä, laatuun liittyviä tai asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin vastaamiseen liittyviä. Yritysten on oltava ketterämpiä ja reagoivampia sekä tuottavampia, kustannustehokkaampia ja kannattavampia pysyäkseen toiminnassa. Tämä ei eroa maataloiloista. Vaikka maatilayrityksemme ovat usein paljon pienempiä, myös meillä on monia haasteita, jotka meidän on voitettava. Lean auttaa meitä tässä.

Joitain viljelijöiden kohtaamia haasteita:

- Poliittiset päätökset ja säädökset
- Talouden laskusuhdanteet
- Markkinoiden kysynnän ja tarjonnan vaikutukset maidon hintaan
- Kuluttajien odotukset
- Kilpailukyky
- Kannattavuus ja kestävyys
- Ympäristövaikutukset
- Henkinen hyvinvointi
- Kyky työllistää - ihmisten houkuttelemisen alalle
- Kustannusten nousu
- Tuottavuus

Maanviljelijöinä meidän on vastattava kaikkiin näihin haasteisiin liiketoiminnassamme, ja tätä varten meidän on usein muutettava maatalojemme toimintatapoja. Meidän on muututtava järjestelmällisemmiksi ja prosessivetoisemmiksi. Vaikka Lean ei voi muuttaa näitä haasteita, se voi auttaa meitä selviytymään paremmin ja lieventämään joitakin näistä haasteista.

Pohdi seuraavia kysymyksiä suhteessa omaan maatalaasi. Vastaamalla näihin kysymyksiin tunnistat nopeasti joitakin syitä, joiden vuoksi maatilasi hyötyisi Lean-järjestelmän käyttöönotosta:



1. Mitkä asiat turhauttavat sinua tällä hetkellä maatilallasi?
2. Mikä on "palava lauttasi" (tarve muutokselle tuntematta seurauksia)?
3. Mitä haasteita sinulla on tällä hetkellä edessäsi?
4. Miltä "täydellinen" maatila sinusta näyttää?

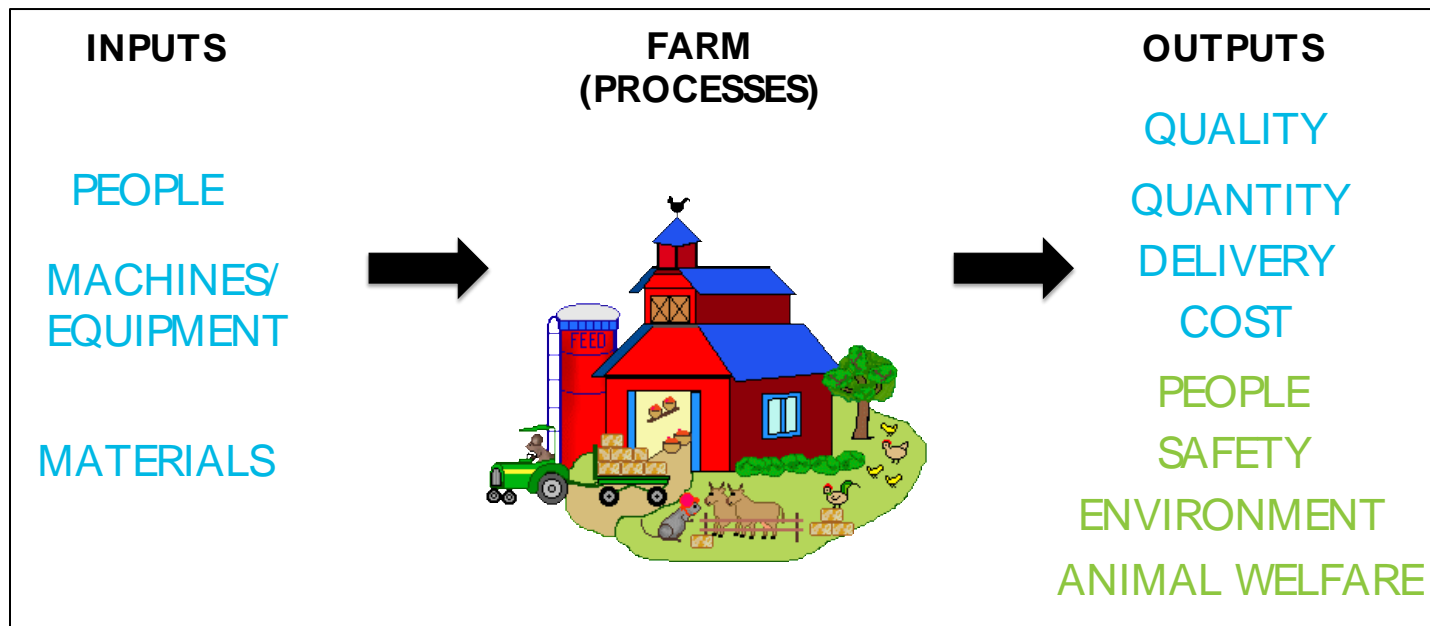
Miksi lean on tärkeää maitotilalla?

Maatilamme ovat aivan kuten monet muutkin teollisuusyritykset - olemme itse asiassa tuotantoyritys. Me tuotamme tuotetta, joka on maito. Navettamme ovat periaatteessa minituotantolaitoksia. Maatalouden ja autonvalmistuksen välillä on monia muitakin yhtäläisyyksiä, ja nämä kaikki ovat syitä siihen, miksi Lean toimii maataloudessa.

MAATALOUS =

- 👉 Tuotteen tuottaminen
- 👉 Kaikki mitä teemme on prosessi
- 👉 Työvoimavaltainen
- 👉 Toistuvat prosessit
- 👉 Kaikki on päässämme

Maatilamme on kuin muutkin yritykset



Kuten muutkin yritykset, maatilamme koostuvat tuotantopanoksista, prosesseista ja halutuista tuotoksista. Nämä panokset ja tuotokset ovat melko samanlaisia kuin muissakin teollisuusyrityksissä.

Lean auttaa meitä muuntamaan maatilamme tuotantopanokset mahdollisimman tehokkaiden prosessien avulla haluamiksemme tuotoksiksi. Emmekö me kaikki halua tehdä näin? Eikö tämä ole merkityksellistä maatiloillamme?

EHDOTTOMASTI!

Ajattelemme usein, että maatalous on hyvin vaihteleva ala, jossa asiat muuttuvat usein ja ovat arvaamattomia. Todellisuudessa maataloillamme on monia toistuvia prosesseja, joita suoritetaan joka päivä, joka viikko, joka kuukausi tai joka vuosi. Suurin osa siitä, mitä teemme maatilalla, on itse asiassa toistuvia prosesseja. Tämä tekee maataloistamme täydellisen ympäristön jatkuvalle parantamiselle. Tiedämme, että joudumme tekemään saman prosessin yhä uudelleen ja uudelleen, ja siksi voimme jatkuvasti tunnistaa mahdollisuuksia parantaa prosessia pienin askelin. Maitotiloillamme toistuvia prosesseja ovat muun muassa seuraavat:

- Lypsäminen
- Lypsylaitteiden pesu/puhdistus
- Lannanpoisto
- Kuivittaminen
- Ruokinta
- Lisäravinteiden anto
- Eläinten terveydenhoito
- Astutus/ keinosiemennys
- Umpeenpano
- Poi'ittaminen
- Rehujen tuotanto
- Laidunten hoito

Mitä muita toistuvia tehtäviä tilallasi on?

Miten Lean toteutetaan maatilalla?

Lean on maatilayrityksesi johtamisjärjestelmä. Lean-työkalujen ja -periaatteiden avulla voit luoda maatilallesi hyviä, virtaviivaistettuja ja tehokkaita prosesseja ja järjestelmiä, jotka auttavat parantamaan tuottavuutta ja suorituskykyä. Lean-työkalut ja -periaatteet toimivat yhdessä johtamisjärjestelmänä ja auttavat sinua toteuttamaan Leanin maatilallasi. Lean-työkaluja ja -periaatteita ovat muun muassa:

- 5S - hyvin järjestetyn työpaikan luominen
- Standardityö – vakioitujen prosessien kehittäminen kaikille keskeisille tehtäville
- Visualisointi - tehdään tilasta visuaalinen, jotta asiat ovat helposti ymmärrettävissä
- Visuaalinen johtaminen - maatilan johtaminen kuvallisen viestinnän ja tietojärjestelmien avulla
- Tiedon avoimuus
- Tiimin sitoutuminen ja vastuullisuus
- Käytännön ongelmanratkaisu
- Selkeät mittarit
- Tiedonkeruu, seuranta ja raportointi
- Laadun sisällyttäminen jokaiseen prosessiin
- Kaizen

Esimerkkejä Leanin toteuttamisesta maatilalla



Vakiotyöohjeet (SOP)



Selkeät hallintataulut



Kuvalliset ohjeet



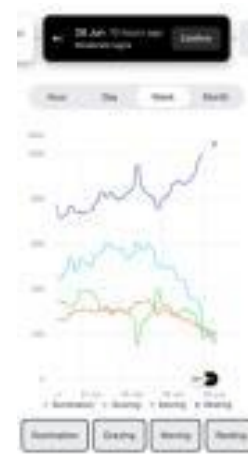
Varjotaulut työkaluille



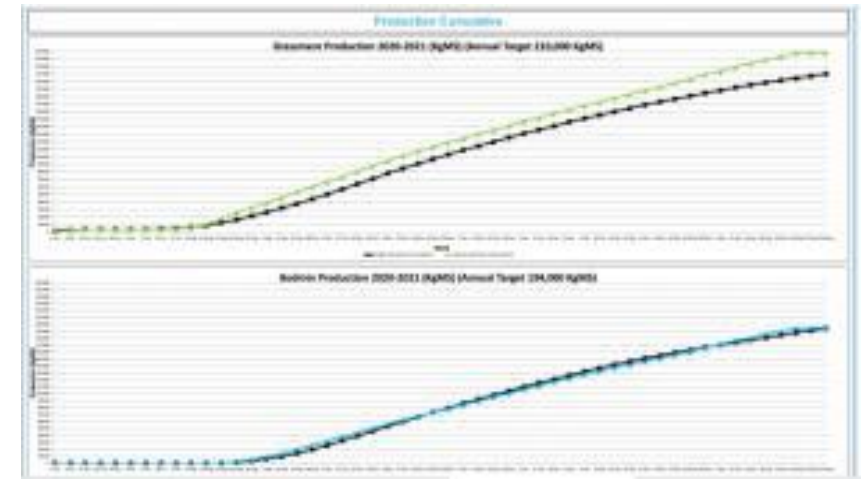
Auditoinnit



Tiimin voimaannuttaminen



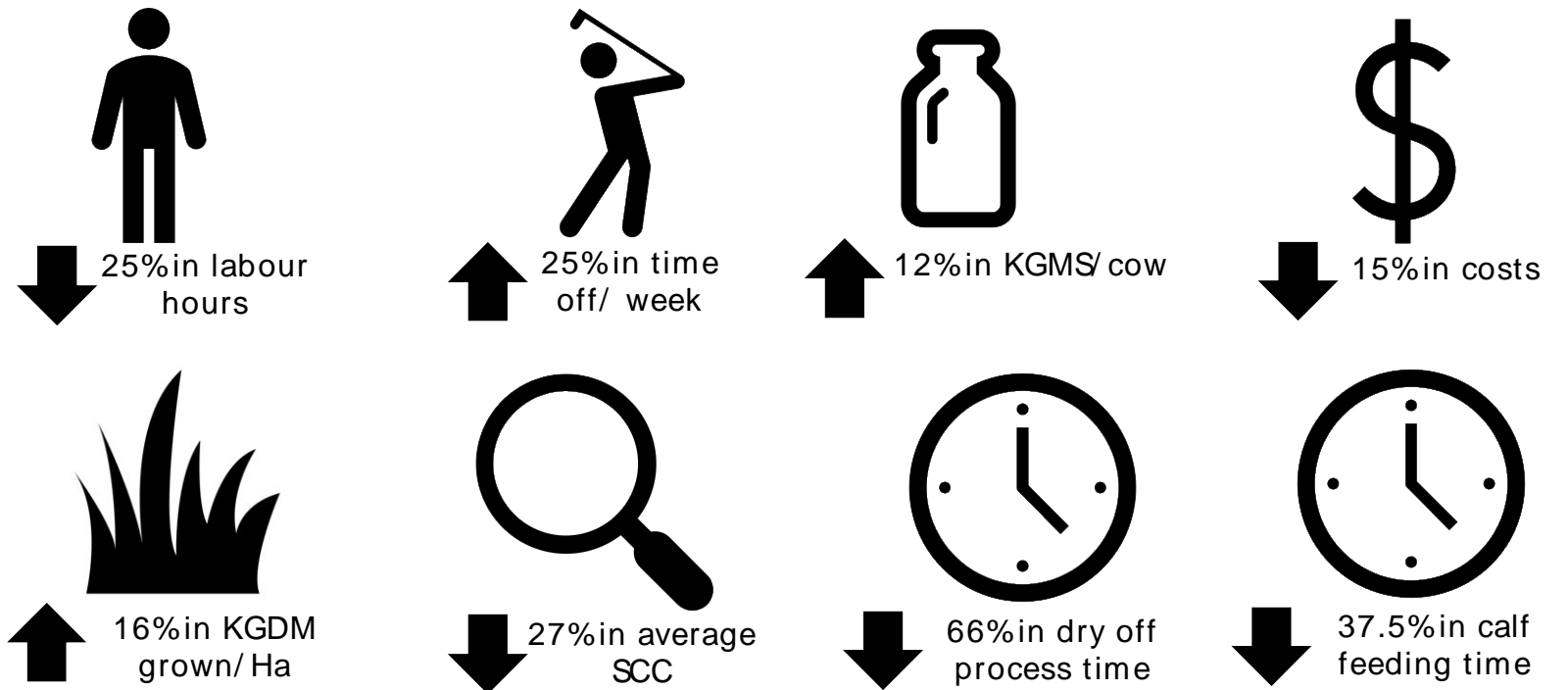
Reaaliaikaiset tiedot



Raportointi ja seurantamittarit

Tilallamme on saatu vaikuttavia tuloksia Leanin käyttöönotosta viime vuosina.

Nämä ovat vain joitakin havaitsemistamme parannuksista.



Lean hyödyttää koko maatilayritystäsi. Seuraavassa on joitakin etuja.

Asiakkaan edut

- Parempi laatu
- Luotettavampi
- Vastaa asiakkaiden odotuksiin
- Tasalaatuinen tuote
- Eettiset ja kestävät tuotantokäytännöt

Yrityksen edut

- Lisää ihmisten sitoutumista
- Auttaa saavuttamaan liiketoiminnan tavoitteet (kustannukset, laatu, tuotanto, kannattavuus jne.)
- Vähentää henkilöstön vaihtuvuutta
- Kannustaa ihmisiä kyseenalaistamaan vallitsevan tilanteen ja löytämään parempia tapoja tehdä asioita (innovointi)
- Mahdollisuus työskennellä liiketoiminnan kehittämiseksi
- Parempi laatu = kerralla oikein = vähemmän hukkaa = vähemmän kustannuksia = suurempi voitto

Työntekijän edut

- Lisää työtyytyväisyyttä
- Poistaa turhauttavia tekijöitä työstä
- Voimaannuttaa ihmisiä toimimaan tilan parantamiseksi
- Työn tehostaminen parantaa työn ja yksityiselämän tasapainoa
- Parempi työpaikka

Eläinten edut

- Onnellisemmat lehmät
- Terveemmät lehmät
- Oikea eläinten käsittely
- Parempi eläinten hoito
- Nopeat ja tarkat diagnoosit



Hukka



Aika



Kustannukset



Eläinten hyvinvointi



Laatu



Asiakas-tyytyväisyys



Turvallisuus



Tiimin sitoutuminen ja motivatio



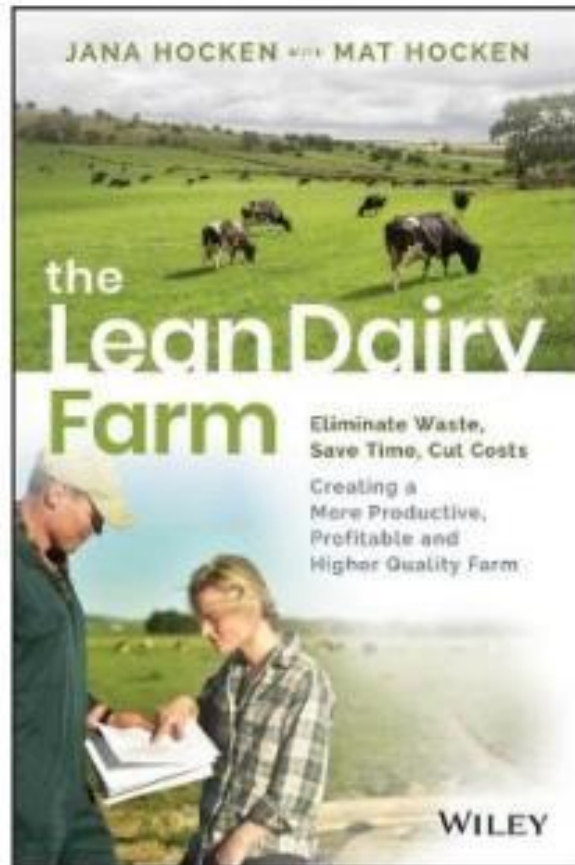
Kaikki tämä takaa, että olemme tuottava, kannattava ja kestävä maatilayritys.

- **Lean on liiketoimintastrategia, ei kertaluonteinen toimenpide.**
 - Se on kaikenlaisen HÄIRIÖN ja HUKAN hellittämätöntä poistamista
 - Se keskittyy jatkuvan parantamisen kulttuuriin
 - Siinä keskitytään asiakkaaseen (sekä yritykseen että loppukuluttajaan)
 - Siinä keskitytään tekemään vain sitä, mikä tuo lisäarvoa
 - Se luo sitoutuneen ja vastuullisen tiimin
 - Sen perimmäinen tarkoitus on luoda kannattavia, kestäviä yrityksiä
- **Lean on valtava pyrkimys yksinkertaisuuteen ja terveeseen järkeen, jossa keskitytään prosessien parantamiseen kaikilla aloilla.**
- **Lean ei tapahdu yhdessä yössä - se on matka!**



1. Keskustele Leanista perheesi ja/tai henkilökunnan kanssa.
2. Määrittele kolme hyötyä, joita Lean voisi tuoda maatilallesi.
3. Kuinka hyvin tilallasi onnistutaan jatkuvassa parantamisessa?
4. Miettikää, mitkä ovat tuotantopanokset ja halutut tuotokset.
5. Mitkä ovat viisi keskeistä mittaria, jotka ovat tärkeitä tilallesi?
6. Miten mittaatte, valvotte ja raportoitte näitä mittareita ja kuinka usein?
7. Miettikää, miltä näyttäisi "täydellinen" maatilanne.
8. Mitä asioita teidän on muutettava, jotta saavutatte "täydellisyyden"?

Haluatko tietää lisää?



Jos olet kiinnostunut toteuttamaan Lean-menetelmää tilallasi, tutustu lisätietoihin kuten kirjaamme The Lean Dairy Farm, joka on käytännönläheinen, vaiheittainen opas useiden keskeisten Lean-työkalujen käyttöönottoon.

Verkkosivuiltamme löydät myös kattavan verkkokoulutuksen, videoita, esimerkkejä ja muita hyödyllisiä aineistoja.

Tutustu (englanniksi)
www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm



www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm

Kiitos!